

BÖLÜM 10 — Uzman Geldi, İş Yaptı, Gitti — Bilgi Nerede Kaldı?

Konu: Yabancı Danışman ve Uzman: İstihdam mı, Hizmet Alımı mı?

Bu derste kazanacağınız: Yabancı uzmanla çalışmanın iki yolunu ayırt eder, sözleşmeyi doğru kurar, bilgi transferini garanti altına alır.

Bu bölümün özü

- İK Sırrı:** Karar verirken üç soru: *Kendi yöntemiyle mi çalışacak, bizim talimatımızla mı? · Çalışma saatini ve yerini kim belirliyor? · Süreklilik mi var, tanımlı bir teslim mi?* Cevaplar "bizim talimatımız, bizim saatimiz, süreklilik" ise bu bir istihdam ilişkisine yakındır.

Kırmızı çizgiler

- Fiilen çalışan gibi çalıştırdığınız kişiyi, sadece maliyet ya da kolaylık nedeniyle danışman olarak göstermek.

Çalışma tabloları

#	Kontrol	Sorumlu
1	İlişkinin niteliği belirlendi mi (istihdam / hizmet alımı)?	İK + hukuk
2	Çalışma izni veya muafiyet durumu teyit edildi mi?	İK
3	Vergi sorumluluğu sözleşmede yazılı mı?	Mali işler
4	Gizlilik ve fikri mülkiyet maddeleri var mı?	Hukuk
5	Gölge personel atandı mı?	İlgili birim yöneticisi
6	Eğitim ve yazılı aktarım maddesi eklendi mi?	İK
7	İSG bilgilendirmesi planlandı mı?	İSG uzmanı
8	Ödeme dilimleri kabul kriterine bağlandı mı?	Satın alma

Gösterge	Neyi gösterir
Yıllık dış uzman çağrı sayısı	Bağımlılık düzeyi
Aynı konuda tekrar çağrı	Bilgi transferinin başarısızlığı
Eğitim maddesi içeren sözleşme oranı	Disiplinin yerleşmesi
İç ekibin bağımsız çözdüğü arıza oranı	Yetkinlik kazanımı

Konu	Tek cümle
İlk karar	İstihdam mı, hizmet alımı mı?
Belirleyici üç soru	Talimat kimde, saat kimde, süreklilik var mı?
Sözleşmenin can damarı	Bilgi transferi maddesi
Kırmızı çizgi	Fiilen çalışan gibi çalıştırılan "danışman"
Yarın sabah	Son bir yılın dış hizmet listesini çıkarın

Kuracağınız cümleler

"Bu hizmet alımına bir madde eklememiz gerekiyor: eğitim ve yazılı aktarım. Son ödeme dilimini buna bağlayalım. Aksi hâlde her arızada aynı bedeli tekrar ödeyeceğiz."

Ödev — yarın sabah 09:00, 15 dakika

Son bir yılda yurt dışından hizmet aldığınız kalemleri listeleyin. Karşılarına tek soru yazın: "Bu bilgi bizde kaldı mı?" Cevabı "hayır" olan her satır, gelecek yılın maliyetidir.

Notlarım

