

BÖLÜM 12 — Giderken Kahraman, Dönerken Yabancı

Konu: Yurt Dışı Görevlendirmede Ücret, Harcırah ve Dönüş Yönetimi

Bu derste kazanacağınız: Yurt dışı görev paketini adil ve sürdürülebilir biçimde kurar; dönüş kaybını önler.

Bu bölümün özü

- İK Sırrı:** Yurt dışı görevlendirmede en pahalı kalem uçak bileti ya da konaklama değildir; **dönüşte kaybedilen kişidir**. Çünkü o kişi giderken sıradan bir çalışandı, dönerken uluslararası deneyimi olan bir çalışan — yani piyasada çok daha değerli biri.

Kırmızı çizgiler

- Sözlü vaat. "*Dönüşte sizi müdür yaparız.*" Bu cümle, yurt dışı görevlendirmelerinde en sık verilen ve en sık tutulamayan sözdür.

Çalışma tabloları

Bileşen	Ne için	Dikkat
Temel ücret	İşin karşılığı	Türkiye'deki kariyer çizgisiyle uyumlu kalmalı
Görev ek ödemesi	Yurt dışında olmanın zorluğu	Ülkeye göre farklılaşabilir
Konaklama	Barınma	Standart net yazılmalı
Ulaşım	Yerel ulaşım + yıllık uçuşlar	Aile için de tanımlanmalı
Harcırah / gündelik	Günlük giderler	Belgeye dayalı mı, maktu mu?
Sağlık	Uluslararası sağlık sigortası	Aile kapsamı
Eğitim desteği	Çocuklar için okul	Uzun görevlerde kritik
Kur ve enflasyon koruması	Ödemenin hangi para biriminde yapılacağı	En sık tartışma konusu

Kalem	Türkiye	Görevde
Net gelir		
Konaklama gideri		
Ulaşım		
Sağlık		
Çocuk eğitimi		
Yıllık izin ve uçuşlar		
Emeklilik/prim durumu		

Gösterge	Neyi gösterir
Dönüş sonrası 12 ay kalma oranı	Dönüş yönetimi
Görev süresince yapılan görüşme sayısı	Bağlantının sürekliliği
Dönüşte tanımlı rolü olan kişi oranı	Planlama
Deneyim aktarım oturumu yapılma oranı	Kurumsal öğrenme

Konu	Tek cümle
Paketin sekiz kalemi	Ücret, ek ödeme, konaklama, ulaşım, harcırah, sağlık, eğitim, kur
En pahalı hata	Brüt-net ve vergi sorumluluğunun yazılmaması
Asıl risk	Dönüşte kaybedilen çalışan
Kırmızı çizgi	"Dönüşte sizi müdür yaparız" türü sözlü vaat
Yarın sabah	Görevdekiler için "dönüş tarihi ve rol" satırını açın

Kuracağınız cümleler

"Gitmeden önce üç şeyi yazıya döküyoruz: paketin tüm kalemleri ve vergi sorumluluğu, dönüş tarihiniz ve dönüşte öngördüğümüz rol seviyesi. Sözlü söz vermiyorum; yazıyoruz ki iki yıl sonra ikimiz de aynı şeyi hatırlayalım."

Ödev — yarın sabah 09:00, 15 dakika

Yurt dışında görevli çalışanlarınız varsa, her biri için "dönüş tarihi ve dönüşte öngörülen rol" satırını açın. Boşsa, bu haftanın işi o satırı doldurmaktır.

Notlarım

