

BÖLÜM 28 — İK'cının Kendi Kariyeri: Kimse Sizi Yönetmiyor

Konu: İnsan Kaynakları Uzmanının Kariyer Yolu ve Kendini Konumlandırması

Bu derste kazanacağınız: Kendi kariyer haritasını çıkarır; uzmanlığını konumlandırır; görünür hâle gelir.

Bu bölümün özü

- İK Sırrı:** Türkiye'de insan kaynakları kariyerinde en hızlı yükselten deneyim, **sıfırdan kurma** deneyimidir. Kurulu bir yapıda çalışmak öğretir; ama olmayan bir yapıyı kurmak, sizi bir sonraki seviyeye taşır. Küçük bir şirkette İK'yı sıfırdan kurmak, büyük bir şirkette aynı işi yapmaktan kariyer açısından çoğu zaman daha değerlidir.
- İK Sırrı:** Bu meslekte en sık yaşanan hata, "herkesin sorununu çözen kişi" rolüne yerleşmektir. Bu rol, kısa vadede takdir getirir; uzun vadede tükenme getirir. Sınır koymak bencillik değil, **sürdürülebilirliktir**.

Çalışma tabloları

Yol	Nereye gider	Neyi geliştirmelisiniz
Genelci	İK uzmanı → İK müdürü → İK direktörü	Tüm süreçler + yönetim + iş vakası dili
Uzman	İşe alım / bordro-özlük / eğitim-gelişim / İK analitiği	Derinlik + mevzuat + araç hâkimiyeti
Danışman	Bağımsız danışmanlık, proje bazlı İK kurulumu	Satış + proje yönetimi + referans

Zayıf	Güçlü
"İşe alım süreçlerini yürüttüm"	"Bir yılda X pozisyonun işe alımını tamamladım; işe alım süresini 15 günden 8 güne indirdim"
"Oryantasyon programı hazırladım"	"Uyum ve eğitim programıyla devir hızını yarı yarıya düşürdüm"
"Özlük işlerini yaptım"	"İK süreçlerini dijitalleştirerek bordro hatalarını ortadan kaldırdım"

Kapı	Kendi yetkinliğim (1-5)	Bu yıl geliştireceğim
KAYNAK — teşvik, işe alım, yetiştirme		
KAYIT — bordro, mevzuat, dosya		
KARŞILIK — ücret, prim, performans		
KORUMA — hukuk, KVKK, iş güvenliği		

Kuracağınız cümleler

"Bu yıl şu üç sonucu ürettim ve şu göstergelerle ölçtüm. Önümüzdeki yıl şu alanda derinleşmek istiyorum. Bunun için benden ne beklediğinizi ve bana hangi fırsatı verebileceğinizi konuşmak istiyorum."

Ödev — yarın sabah 09:00, 15 dakika

Öz geçmişinizi açın ve görev cümlelerini **sonuç cümlelerine** çevirin. Ölçemediğiniz her satır için, bu yıl ölçmeye başlayacağınız göstergely yazın.

Notlarım

