

BÖLÜM 37 — Diploma Değil Beceri: Aday Havuzunu İkiye Katlamak

Konu: Beceri Bazlı İşe Alım ve Beceri Envanteri

Bu derste kazanacağınız: Rolü beceriye çevirir; havuzu genişletir; beceri envanteri kurar.

Bu bölümün özü

- İK Sırrı:** Bu çalışmanın en büyük kazancı işe alım değil, **iç havuzun görünür olmasıdır**. Roller beceriye çevirdiğinizde, aradığınız becerinin şirket içinde zaten kimlerde olduğunu görürsünüz. Çoğu şirkette dışarıdan aranan becerinin bir kısmı, başka bir departmanda durmaktadır.
- İK Sırrı:** Beceri envanteri, çalışan için de bir kazançtır: kendi becerilerinin kayıtlı olduğunu gören kişi, iç fırsatlara başvurur. Envanteri olmayan şirketlerde iç hareketlilik, yalnızca **tanıdıklık** üzerinden yürür — ve bu, en adaletsiz dağıtım biçimidir.

Kırmızı çizgiler

- Yöneticinin, ekibindeki kişinin iç başvurusunu engellemesi. Engellenen kişi kurumdan **tamamen** ayrılır. İç hareketlilik politikası bunu açıkça yasaklamalı ve engelleyen davranış yönetici değerlendirmesine girmelidir.

Çalışma tabloları

Klasik ilan şartı	Beceri karşılığı	Nasıl ölçülür
"Üniversite mezunu"	Yazılı ifade ve analiz becerisi	Kısa rapor yazdırma
"5 yıl deneyim"	Bağımsız çalışabilme	Vaka: "Şu durumda ne yaparsınız"
"MS Office bilgisi"	Veri düzenleme ve tablo kurma	20 dakikalık uygulama
"İyi iletişim"	İtiraz karşılama, açıklama	Rol canlandırma

Kolon	İçerik
Kişi	Ad
Beceri	Tanımlı beceri
Düzy	1-4
Kanıt	Sertifika, iş örneği, yönetici onayı
Son güncelleme	Tarih

Bileşen	İşlevi
Açık roller listesi	Şeffaf, herkesin görebildiği
Beceri eşleştirmesi	"Bu rol için becerilerinizin %70'i uygun"
Kısa süreli projeler	Tam transfer olmadan deneme
Gölge çalışma	Bir gün başka bir birimde
Mentor eşleşmesi	Gelişim için

Kuracağınız cümleler

"Bu rolün gerçekten gerektirdiği becerileri birlikte yazalım. Diploma şartı için hangi kısmı için gerekli? Gerekmiyorsa kaldıralım; havuzumuz genişlesin ve uygulamayla ölçelim."

Ödev — yarın sabah 09:00, 15 dakika

Şu an açık olan bir ilanınızı açın ve her şartın karşısına "gerçekten zorunlu mu?" yazın. Kaldırabileceğiniz her satır, yeni adaylar demektir.

Notlarım

